

Stichting C2C ExpoLAB

Rapportage gemeenteraad

2012 & 2013

Voorwoord

Voor u ligt de rapportage van de stichting C2C ExpoLAB. Deze rapportage heeft betrekking op de periode tot en met oktober 2013. De rapportage geeft inzicht in de activiteiten die door de stichting C2C ExpoLAB zijn ontplooid. Deze worden samen met de doelstellingen uit het businessplan weergegeven, waardoor een helder beeld ontstaat van het functioneren van de stichting C2C ExpoLAB in deze periode.

Roadmaps

De doelstellingen voor de stichting C2C ExpoLAB zijn onderverdeeld in een 4-tal categorieën:

Infrastructuur creëren voor het implementeren van de principes van C2C in de ruimtelijk fysieke omgeving, het bedrijfsleven en het onderwijs;

Een impuls geven aan het implementeren van de principes van C2C in de ruimtelijk fysieke omgeving, het bedrijfsleven en het onderwijs;

Door voorop te lopen in het implementeren van de principes van C2C, de regio aantrekkelijk(er) te maken voor jongeren en hoogopgeleiden en zodoende bevolkingsgroei te realiseren;

Productontwikkeling en innovatie met een relatie met de principes van C2C aanjagen om zodoende economische groei in de regio te stimuleren;

Voor ieder van deze 4 categorieën is gedefinieerd welke gewenste resultaten er met de inzet op deze categorie worden beoogd en hoe de prestaties ten aanzien van het realiseren van deze gewenste resultaten worden gemeten. Per jaar zijn hier doelstellingen aan gekoppeld. Deze doelstellingen zijn visueel weergegeven in onzeroadmaps. In onderstaande matrix zijn de doelstellingen tot en met 2013 opgenomen en uitgesplitst per categorie. Per doelstelling is aangegeven wat de stand van zaken is met betrekking tot deze specifieke doelstelling.

Intentie	Doelstellingen eind 2013	Stand van zaken oktober 2013
Creating C2C infrastructure	- Start producten en materialen uit de productenbibliotheek die in projecten op het C2C-Centre zijn toegepast; - 10 stageverslagen, onderzoeken en afstudeerscripties met en C2C-Claim op het C2C-Centre; - 25 projecten met een C2C-claim zijn opgenomen op het C2C-Centre; - 150 topics op het forum van het C2C-CENTRE; - 200 members van het C2C-CENTRE; - 10 studenten zijn begonnen aan de Mastertrack C2C aan de UT; - 40 studenten hebben het C2C Design Paradigm gevolgd aan de UT; - 25 succesvolle matches tussen studenten en regionale bedrijven/ projecten; - 200 producten zijn opgenomen in de productenbibliotheek;	- Gerealiseerd - 11 items - 30 projecten - 6 topics¹ - 242 members - 1 student² - 61 studenten - 41 matches - 161 producten³
Boosting C2C implementatio	- 1 Onderwijsinstelling heeft C2C-elementen, - producten of -materialen toegepast in zijn/haar	- Gerealiseerd

¹ Discussies op het platform van C2C-Centre vinden niet op het platform zelf plaats, maar op andere platforms zoals LinkedIn en Twitter. De functie op C2C-Centre zal daarom worden aangepast in 'Ask an Expert', daarnaast wordt actief geparticipeerd op social media platforms als LinkedIn groepen en Twitter.

² De eerste student is inmiddels afgestudeerd. Na overleg met de UT Twente is gebleken dat de ambitie te hoog gesteld is voor de Master Track. De interesse voor de opleiding is wel groter als verwacht, echter de studenten kiezen voor een andere Master richting met daarin Cradle to Cradle. Vanuit de principes van Cradle to Cradle is dit begrijpelijk aangezien het als een ondersteunend principe geldt en niet als een losstaand.

³ Er is een overeenkomst gesloten met het C2CPII om een realtime koppeling te maken voor wat betreft productdatabase. Hiermee wordt het C2C-Centre zo volledig als kan zijn, momenteel circa 500 producten.

n	- gebouw(en) - Start producten en materialen uit de productenbibliotheek die in projecten uit het C2C-CENTRE zijn toegepast; - 600 posts op het forum van het C2C-CENTRE; - 25 projecten met een C2C-claim zijn opgenomen in het C2C-CENTRE; - 200 members van het C2C-CENTRE; - Minimaal 6 projecten in hetzij onderwijs, productontwikkeling, kennistransfer of andersoortige projecten zijn opgenomen in het portfolio; - 25 succesvolle matches tussen studenten en regionale bedrijven/ projecten; - 40 C2C-inspiratiesessies en –presentaties; - Minimaal 12 projecten uit de ruimtelijk fysieke omgeving zijn opgenomen in het portfolio;	- gerealiseerd (o.a. sportcomplex Egerbos) - 11 posts¹ - 30 projecten - 242 members - 10 projecten - 41 matches - >200 sessies - 13 projecten
C2C for growth and attractiveness	- 1 Onderwijsinstelling heeft C2C-elementen, - producten of -materialen toegepast in zijn/haar gebouw(en) - 2 onderwijsinstellingen kopen C2C-producten in; - Start opnemen van de principes van C2C in het curriculum; - 50 opgenomen gebruikersprofielen op het C2C-CENTRE uit de regio die claimen dat hun werkzaamheden een relatie heeft met C2C, incl. hun opleidingsniveau; - 10 stageverslagen, onderzoeken en afstudeerscripties met een C2C-claim in het C2C-CENTRE; - 15 ingevulde stageplaatsen in de regio via het education desk;	- Gerealiseerd - 1 gerealiseerd⁴ - Gerealiseerd - 55 members - 11 items - 7 stageplaatsen²
Stimulating Innovation	- 50 opgenomen gebruikersprofielen op het C2C-CENTRE uit de regio die claimen dat hun werkzaamheden een relatie heeft met C2C, incl. hun opleidingsniveau; - 5 bedrijven op het C2C-CENTRE die een productoptimalisatie hebben doorlopen met betrokkenheid van een C2C-gecertificeerde Consultant; - 125 C2C gecertificeerde producten die door partijen in de regio vermarkt worden en toegevoegd zijn aan de productenbibliotheek	- 55 members - 1 bedrijf⁵ - >100 producten

⁴ In 2013 is de C2C Masterclass met bestuurders van de diverse onderwijsinstellingen doorlopen. Begin 2014 zal worden geïnventariseerd hoe C2C producten en materialen (of gelijkwaardig) kunnen worden opgenomen in aanbesteding en inkoop van het onderwijs.

⁵ De eerste productoptimalisatie is uitgevoerd met het bedrijf BOLT. Vanaf 1 november jl. Is gestart met het project Closed Looped Cycle Production, waar productoptimalisatie centraal staat. C2C ExpoLAB is één van de partners in het project.

	- van het C2C-CENTRE (0-meting);	
--	----------------------------------	--

Doelstellingen uit het businessplan

In het businessplan van C2C ExpoLAB zijn heldere doelstellingen geformuleerd die de stichting C2C ExpoLAB geacht wordt te realiseren binnen de kaders van de subsidie van de gemeente Venlo. In onderstaande paragrafen worden deze doelstellingen nader toegelicht. Per doelstelling is vervolgens aangegeven in hoeverre de doelstelling gerealiseerd is.

Projectenportfolio C2C ExpoLAB

De stichting C2C ExpoLAB heeft zichzelf ten doel gesteld om haar projectenportfolio verder uit te breiden en een aantal beeldbepalende projecten uit de regio Venlo aan haar portfolio toe te voegen. Met de betrokkenheid bij de nieuwbouw Stads kantoor Venlo, Sportcomplex Egerbos, C2C-Onderwijsgroep Venlo, de inrichting van kantoren in de Innovatoren en KazerneKwartier Venlo is deze doelstelling behaald.

Ook zijn er projecten buiten de regio Venlo aan het projectenportfolio toegevoegd, waaronder de betrokkenheid bij het *Closed Looped Cycle Production*-project in Zuid-Amerika.

Deze betrokkenheid varieert van projecten in de bebouwde omgeving, bedrijfsleven tot onderwijs.

Onderstaande staafdiagrammen geven aan dat het aantal projecten waarbij C2C ExpoLAB betrokken is, is gegroeid. Ook de spreiding van projecten in de ruimtelijke fysieke omgeving en projecten in onderwijs, productontwikkeling, kennis transfer of andersoortige projecten is verbreed, respectievelijk 13 en 10 projecten.

Gezien het C2C ExpoLAB ruim zes maanden zonder managing director heeft gezeten is de groei van het aantal projecten die toegevoegd kunnen worden aan het portfolio gestagneerd.

Onderwijs

's Werelds eerste Cradle to Cradle masterprogramma is een initiatief van de gemeente Venlo en het C2C ExpoLAB om zodoende de principes van Cradle to Cradle te integreren in het onderwijs. Er zijn inmiddels 61 unieke studenten die de master track hebben doorlopen. Dit jaar is de eerste studente afgestudeerd die de volledige mastertrack heeft doorlopen. Zij heeft haar afstudeerstage doorlopen bij het lokale bedrijfsleven in Venlo en ruim 10 maanden in de binnenstad van Venlo gewoond. Haar afstudeeropdracht was gericht op de meetbaarheid van Cradle to Cradle in de bebouwde omgeving.

De opdrachten die de studenten uitvoeren in het kader van de mastertrack hebben altijd een relatie met een project in Venlo. In het collegejaar 2012-2013 hebben de studenten 'C2C storytellers' ontworpen voor de gemeente Venlo en zijn er C2C elementen voor het KazerneKwartier ontworpen. In het komende collegejaar 2013-2014 wordt de opdracht voor het eerste semester uitgevoerd in samenwerking met Venlo Partners. Venlo en C2C ExpoLAB verzorgen in elk semester een deel van de track in Enschede en Venlo. Elk jaar worden er door het C2C ExpoLAB enkele plaatsen voor de mastertrack aangeboden van het bedrijfsleven uit de Regio.

Een derde (sub)doel van de mastertrack is dat de leerstoel breed inzetbaar wordt in de regio Venlo. Dit jaar hebben de bestuursleden van Fontys, CITAVERDE, ROC Gilde, Fortior, OGVO en HAS een C2C Masterclass gevolgd. Samen met C2C ExpoLAB hebben deze onderwijsinstellingen in Venlo gezamenlijk drie Cradle to Cradle doelstellingen vastgesteld voor de verdere ontwikkeling in de komende jaren: 1) samenwerken met C2C koplopers uit het bedrijfsleven, 2) C2C opnemen in het curriculum en 3) toepassen van C2C principes in de eigen organisatie.

C2C-Centre

Om de kennis over het implementeren van C2C te verbreden binnen de regio en uit te dragen buiten de regio heeft C2C ExpoLAB het digitale kennisplatform C2C-Centre opgericht. Het C2C-Centre is het platform, waarmee het C2C ExpoLAB aantoonbare Cradle to Cradle kennis en ervaringen documenteert en communiceert naar de doelgroep.

C2C-Centre overzicht	
Bezoeken	29.633
Unieke bezoeken	15.648
Paginaweergaven	133.807
Gem. Bezoekduur	7:28 min
Nieuw versus terugkerend	52,4% vs 47,6%

Naast het digitale platform C2C-Centre, heeft C2C ExpoLAB ook een fysieke locatie ingericht waar Cradle to Cradle laagdrempelig gecommuniceerd kan worden. C2C ExpoLAB is gevestigd in innovatieve 'Innovatoren' gebouw op het voormalige Floriade terrein. Deze C2C showroom is de enige in zijn soort in Europa, en is een enorme kennisbank voor Cradle to Cradle innovatie, met open toegang voor iedereen. Onderdeel van deze showroom is de productenbibliotheek.

Productenbibliotheek

C2C ExpoLAB is in juni 2011 gestart met het inrichten van een productenbibliotheek. Deze bibliotheek zorgt ervoor dat bezoekers uit verschillende landen laagdrempelig kennis kunnen nemen van C2C-gecertificeerde producten en in de regio Venlo informatie voor handen hebben over gebruikte materialen, eigenschappen en levenscycli van de gebruikte grondstoffen voor deze producten. Daarnaast zijn de contactgegevens van de betrokken leveranciers laagdrempelig beschikbaar. De aanwezigheid van deze bibliotheek biedt veel toegevoegde waarde voor de projecten waar C2C ExpoLAB bij betrokken is. Projectteams hebben zo namelijk direct toegang tot alle opgenomen producten en zijn beter in staat om deze te vertalen in bestekken, marktconsultaties en aanbestedingen. In totaal telt de productenbibliotheek ruim 160 Cradle to Cradle gecertificeerde producten, waarvan circa 100 producten en materialen worden geproduceerd en/of vermarkt in de regio Limburg / Zuid-Oost Brabant.

Communicatie

In verlengde van het businessplan en ten aanzien van profilering en communicatie zijn diverse stappen gerealiseerd. Naast inspiratiesessies, presentaties, workshops en trainingen is in 2013 de basis gelegd voor een gedegen marketing- en communicatiestrategie. Op basis hiervan zijn de volgende producten opgeleverd:

- Informatie toolkit
- Brochure C2C ExpoLAB
- Brochure C2C Centre
- Factsheet C2C Centre showroom

Daarnaast is er veel aandacht geweest binnen lokale, nationale en internationale pers. Voorbeelden zijn in onderstaande tabel toegevoegd.

Bron	Onderwerp
LUX	'Nahrstoffe statt Mullberge'
Business Noord Limburg	'Cradle to Cradle voor iedereen'
Citylife Venlo	'Techniekonderwijs in Venlo'
The Gardian (Engeland)	Venlo, the World's first Cradle to Cradle city?
Business Noord Limburg	Advertentie
Business Noord Limburg	'Cradle to Cradle creëert meerwaarde'
Stedebouw & architectuur	'Venlo Europese hoofdstad Cradle to Cradle'
Stedebouw & architectuur	'Bouwen met Mecanoo: eindeloos plezier'
Stedebouw & architectuur	Advertentie (2x)
Stedebouw & architectuur	Schoolgebouwen als leermiddel
Business Noord Limburg	Aan de slag met Cradle to Cradle
RTL West (Duitsland)	Cradle to Cradle in Venlo
Delegatie Franse overheid	Keynote spreker C2C ontwikkeling in Venlo
EnergySchweiz Jaarcongres	Keynote spreker C2C ontwikkeling in Venlo
Innovatie Estafette	Deelnemer Circular Economy

Als klap op de vuurpijl is de Regio Venlo met Venlo als Cradle to Cradle Hoofdstad in New York door het C2CPII ten overstaan van de wereldleiders op het gebied van Cradle to Cradle vereerd met een Award. Deze onderschrijft de inspanningen die Venlo sinds 2007 heeft getoond, de ambitie die is uitgesproken met de Venlo principes, Floriade, Strategische Visie 2030 en de realisatie van het C2C ExpoLAB als kennisplatform.

Financiën

Het businessplan zoals in 2011 door de raad vastgesteld wordt door het C2C ExpoLAB uitgevoerd. In 2012 is de bestemmingsreserve toegenomen, omdat in 2012 geplande investeringen in 2013 zijn gedaan. De investeringen zijn gedaan in de doorontwikkeling van het Kennis en Documentatie Centrum en het C2C ExpoLAB in het algemeen. De economische baten zijn in 2012 ca. 180.000 euro lager als verwacht. Reden hiervoor is dat de projecten een lagere omzet kennen als gepland. Met name DCGV blijft met 25K achter op de geprognostiseerde 150K. Positieve uitzondering is de omzet behaald in de onderwijskolom, te weten 33K. De totale lasten vallen ca. 45K lager uit als begroot. Noemenswaardige verandering in 2012 en 2013 is het afscheid van Roy Vercoulen als directeur per 1 oktober 2012, en de aanstelling per 1 maart 2013 van Bjorn Sanders als zijn opvolger. De periode zonder directeur waardoor amper acquisitie heeft plaatsgevonden, alsmede de economische situatie hebben geleid tot een negatief effect op de commerciële activiteiten in 2013.

Voor 2014 wordt gestreefd naar een positief resultaat op de commerciële activiteiten. De niet-commerciële activiteiten worden bekostigd door de subsidie-inkomsten aangevuld met de middelen in de bestemmingsreserve. Met het oog op de verzelfstandiging van C2C ExpoLAB in 2015, zal het businessplan in 2014 worden herzien.

De tabel plus diagram op de volgende pagina geven een beeld van de ontwikkeling van de resultaten van C2C ExpoLAB. Naar verwachting zal de opbrengst uit de commerciële activiteiten zich de komende jaren verder ontwikkelen.

De grote tijdsinspanningen in het creëren van infrastructuur voor het delen van kennis over C2C (de ontwikkelactiviteiten in het kader van de leerstoel, bibliotheek en het kennis- en documentatiecentrum) zijn de hoofdreden voor het feit dat de focus afgelopen jaren niet op de commerciële activiteiten heeft gelegen. De opbrengsten uit de niet-commerciële activiteiten (de groene lijn), zijn de subsidies die de stichting ontvangt.

De paarse lijn laat het resultaat zien. Het geprognostiseerde resultaat in 2013 wordt afgedekt uit de reserve die in eerdere jaren is gedaan hiervoor. Voor 2014 is een positief resultaat geprognostiseerd, gebaseerd op te verwachten commerciële activiteiten.

Investerings- en ontvangsten lopen niet parallel omdat C2C ExpoLAB producten- en diensten aanbiedt die om-niet beschikbaar worden gesteld. Voorbeelden hiervan zijn: het kennis- en documentatiecentrum, de leerstoel en de productenbibliotheek.

Kosten- en opbrengstenoverzicht